

# 国枫周刊

## GRANDWAY WEEKLY

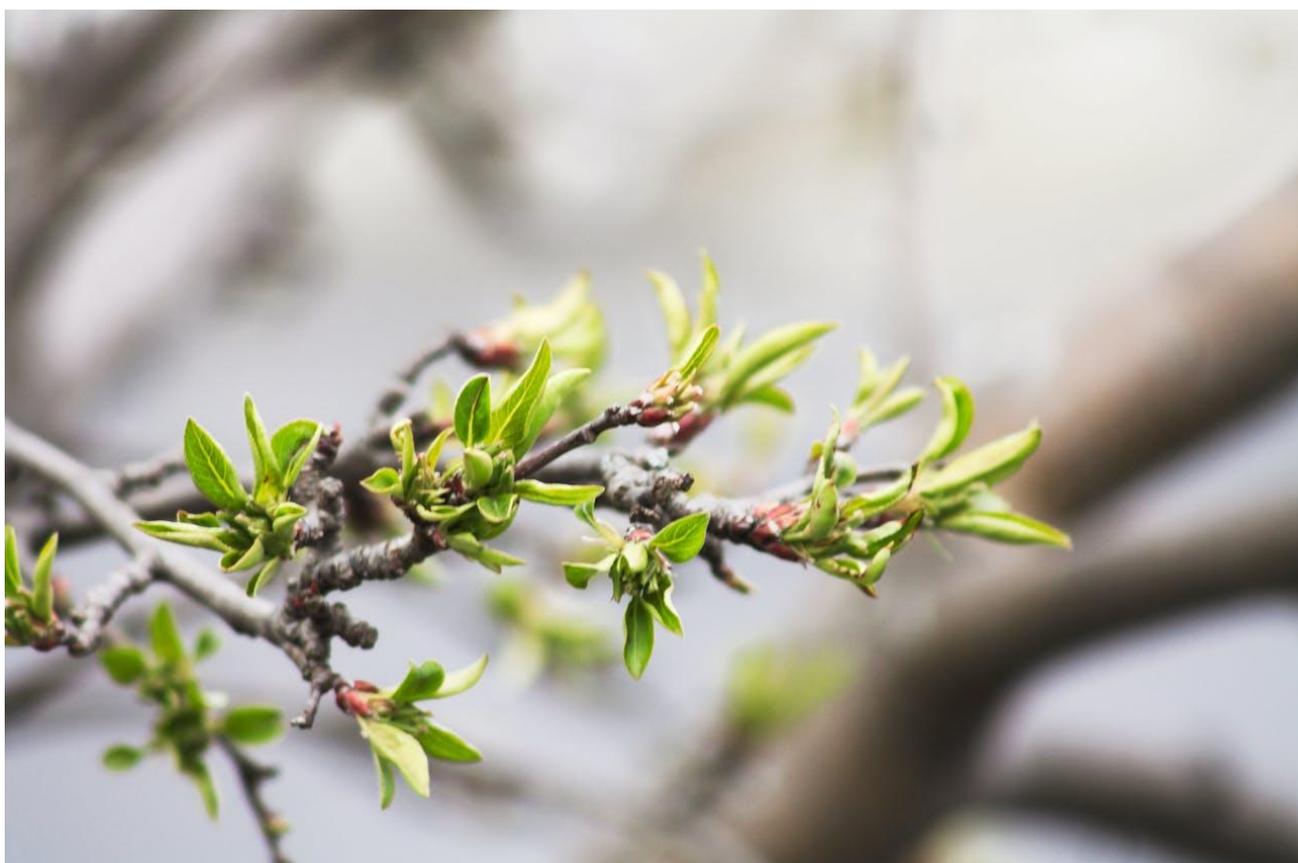


GRANDWAY

2025 年第 18 期

总第 822 期

2025/5/30



北京国枫律师事务所 (北京-上海-深圳-成都-西安-杭州-南京-苏州-香港)

Grandway Law Offices (Beijing-Shanghai-Shenzhen-Chengdu-Xi'an-Hangzhou-Nanjing-Suzhou-Hong Kong)

地址:北京市东城区建国门内大街26号新闻大厦7-8层

Address: 7-8/F, Beijing News Plaza, NO.26 Jianguomenneidajie,

邮编:100005

Dongcheng District, Beijing, China, 100005

电话:010 - 66090088/88004488

Tel:86-10-6609-0088/8800-4488

传真:010 - 66090016

Fax:86-10-6609-0016

网址:[www.grandwaylaw.com](http://www.grandwaylaw.com)

Website:[www.grandwaylaw.com](http://www.grandwaylaw.com)

(本周刊仅供本所内部交流及本所客户参阅之用)

## 目录 CONTENTS

<b>国枫动态 GRANDWAY NEWS</b> .....	1
国枫荣誉   国枫及国枫律师荣列“2025 ALB China 区域市场排名：华南地区“榜单” .....	1
Grandway Law and its lawyers are listed in the ‘2025 ALB China Regional Market Ranking: South China’ .....	1
国枫荣誉   国枫蝉联 PEAS 年度股权投资榜单 .....	3
Grandway Law Reigns on PEAS' Annual Equity List .....	3
国枫业绩   国枫为江苏江山聚源生物技术有限公司超亿元融资提供全程法律服务 .....	4
Grandway Law provides full legal services for Jiangsu Jiangshan Juyuan Biotechnology Co. ..	4
国枫动态   国枫”合规月月谈“第十五期活动成功举办 .....	5
Grandway Law provides full financing for Jiangsu Jiangshan Juyuan Biotechnology Co .....	5
<b>法制动态 SECURITIES INDUSTRY NEWS</b> .....	10
中共中央办公厅、国务院关于完善中国特色现代企业制度的意见 .....	10
Opinions of the General Office of the Central Committee of the Communist Party of China and the General Office of the State Council on Perfecting the Modern Enterprise System with Chinese Characteristics .....	10
国家金融监督管理总局等八部门联合印发《支持小微企业融资的若干措施》 .....	15
<b>专题研究 RESEARCH ON CURRENT ISSUES</b> .....	17
国枫观察   《医药健康视点周刊（20250519-0525）》 .....	17
Weekly News Digest of Healthcare Industries (20250519-0525) .....	17
国枫观察   区块链 + 隐私计算-生成式 AI 的“金牌辅助” .....	19
Blockchain + Privacy Computing - ‘Gold Assist’ for Generative AI .....	19
国枫观察   《国枫不动产及建设工程月报(2025年5月刊)》 .....	26
Grandway Law Real Estate and Construction Monthly Report (May 2025) .....	26
<b>律所人文 GRANDWAY COMMUNITY</b> .....	28
人一旦开窍，就没有处不好的关系 .....	28
Once you're enlightened, there's no such thing as a bad relationship. ....	28

## 国枫荣誉 | 国枫及国枫律师荣列“2025 ALB China 区域市场排名：华南地区”榜单

Grandway Law and its lawyers are listed in the ‘2025 ALB China Regional Market Ranking: South China’.

2025年5月23日，知名法律媒体《亚洲法律杂志（Asian Legal Business，以下简称“ALB”）》公布了“2025 ALB China 区域市场排名：华南地区律所及律师新星”榜单。国枫律师事务所凭借卓越的业务能力和杰出的行业口碑再度入选“华南地区非本地律所”榜单，国枫合伙人袁月云律师凭借强劲的专业实力和优秀的客户口碑荣膺“华南地区律师新星”。

三十年来，国枫始终坚持一体化、精品化和协同化的区域发展战略。总部位于北京，于2008年11月设立深圳办公室精耕粤港澳大湾区，强化华南地区业务能力。国枫深圳办公室以经验丰富的专业化团队，为境内外客户提供全面的法律服务，涵盖上市、投资、并购、贸易、融资、知识产权保护等领域。这些服务为客户在深圳及周边地区开展业务提供了重要支持，帮助客户应对法律风险，合规经营，推动业务发展，赢得了当地市场和业界的认可。



**个人简介：**袁月云律师，北京国枫（深圳）律师事务所合伙人，中山大学法律硕士。袁月云律师自2012年从事律师行业以来一直从事公司、证券领域法律服务，全程主办过多个IPO、上市公司并购重组、上市公司再融资、新三板项目，为数十家上市公司与非上市公司提供专项和常年服务，积累了丰富的证券法律服务经验，服务客户包括新城市（股票代码300778）、满坤科技（股票代码301132）、深城交（股票代码301091）、精智达（股票代码688627）、银禧科技（股票代码300221）、未来健康（证券代码872794）等，覆盖城市规划、精密加工、高端装

备、服装服饰、消费电子、半导体与集成电路等多个行业。

**客户评语：**“袁月云律师思维敏捷、响应迅速，经验丰富，责任心强，能有效为客户排忧解难。”

（来源：国枫公众号）

## 国枫荣誉 | 国枫蝉联 PEAS 年度股权投资榜单

### Grandway Law Reigns on PEAS' Annual Equity List

近日，上海股权投资协会发布了 2024 年度股权投资榜单，国枫律师事务所凭借卓越的业务能力和出色的行业口碑，再度获评“年度最佳合作机构（最佳法律顾问机构）”。

国枫律师事务所（简称“国枫”）创立于 1994 年。经过 30 年的稳健发展，现已成为中国领先的具有高度专业化的大型律师事务所。

国枫作为领先提供私募基金法律服务的中国律师事务所之一，业务贯穿私募基金的募、投、管和退的全生命周期。国枫律师与监管部门和行业协会保持着持续的专业互动，并在多年的实战服务中积累了成熟、丰富、实操性强的经验，可提供全方位的服务。



上海股权投资协会（简称“PEAS”）于 2009 年 8 月 25 日正式成立，其业务主管部门是上海市金融服务办公室。PEAS 股权投资年度榜单活动是由上海股权投资协会主办，从融资、投资、管理、退出等各方面进行全面考察，入榜体系以实际、客观数据作为重要参考指标，坚持公开、公正和公平的原则，并将根据实际发展状况，对榜单进行年度调整，力求最大限度、客观地反映现阶段上海股权投资发展的实际状况。

此次蝉联榜单，彰显了国枫在私募股权与风险投资领域杰出的专业实力和客户、同行的一致认可度。“专业诠释价值，卓越铸就未来”，国枫律师将继续秉持“精益求精，客户至上，包容信任，合作共赢”的价值观，为客户提供高效、专业、优质的法律服务。

（来源：国枫公众号）

## 国枫业绩 | 国枫为江苏江山聚源生物技术有限公司超亿元融资提供全程法律服务

Grandway Law provides full legal services for Jiangsu Jiangshan Juyuan Biotechnology Co.

近日，由国枫律师事务所提供法律服务的江苏江山聚源生物技术有限公司（以下简称“聚源生物”）顺利完成超亿元融资。本轮投资方为国投招商、越秀产业基金。融资资金将用于聚源生物在生物合成领域加码战略布局，全面提升其作为全球领先合成生物学功能蛋白“智造平台”的综合竞争力。



聚源生物成立于 2015 年，是一家专注于仿生重组蛋白的产业化设计和应用的生物制造高新技术企业，全球设有 3 家营销中心、4 大生产基地、5 大研发中心。打造了基于重组蛋白从基因设计、菌株构建、产业化设计、吨级产能放大、下游应用研发、下游产品安全及功效测试的全产业链平台，凭借一流的基因重组、微生物发酵、蛋白分离纯化等生物工程技术，实现了多个功能蛋白的规模化生产。是全球最大的重组胶原蛋白制造商之一，重组胶原蛋白单位表达量世界领先。

国枫律师事务所作为聚源生物本轮融资的服务律师，全程为其提供了专业优质的法律服务，得到了公司的高度认可与好评。本项目由胡琪律师团队承办，项目组成员包括合伙人胡琪律师、合伙人董一平律师。

感谢聚源生物对国枫的信任和支持，祝贺聚源生物顺利完成超亿元融资！

（来源：国枫公众号）

## 国枫动态 | 国枫”合规月月谈“第十五期活动成功举办

Grandway Law provides full financing for Jiangsu Jiangshan Juyuan Biotechnology Co

2025年5月26日，国枫律师事务所成功举办第十五期“合规月月谈”之“守法经营入法·合理规划先行”专题活动。此次活动亦为“律韵芳菲——黄浦女律联走进律所系列活动（国枫站）”的首场交流，由北京国枫（上海）律师事务所与黄浦区女律师联谊会联合主办，并特别邀请上海律协“千名青年律师”对口培养工程的中西部地区律师参与交流。活动聚焦《中华人民共和国民营经济促进法》正式施行的重要节点，探讨新法背景下民营企业的合规建设重点与实践路径，助力民营经济在法治轨道上行稳致远。



曹梦倩律师助理主持活动

本次研讨会由北京国枫（上海）律师事务所律师助理**曹梦倩**主持。



#### 开场致辞

活动伊始，北京国枫（上海）律师事务所主任**朱黎庭**与黄浦区女律师联谊会会长、上海市金茂律师事务所合伙人**吴颖**分别致开场辞。朱黎庭律师表示，“合规月月谈”活动作为国枫合规业务组长期坚持的品牌活动，已逐步形成专业、持续、开放的交流平台，期望通过本次交流进一步推动合规理念在民营企业中的延展与落地。吴颖律师指出，本次活动作为“律韵芳菲——黄浦女律联走进律所系列活动”的首站，展现了女律师群体在法律服务中的专业力量，也期待以此为起点，持续拓展行业内外合作空间，助力律师行业与民营企业协同发展。



#### 徐丹丹律师分享

在主题分享环节，北京国枫（上海）律师事务所律师**徐丹丹**以“民营企业资

“本市场股权融资合规观察”为题，结合政策趋势与实践经验，系统梳理了企业融资合规的关键环节，通过详细解析 IPO 监管要求与民营企业股权融资典型违规情形，提出从制度体系建设、关键岗位管理、内外部监督到合规文化培育的全流程合规建议，为企业资本化路径提供实务参考。



聂鑫律师分享

北京国枫（上海）律师事务所律师聂鑫围绕“民营企业投资并购项目之合规要点简析”进行分享，重点分析并购交易中的核心风险领域，围绕交易对象背景核查、重大债务与资质识别、数据合规尽职调查等关键环节，结合典型案例深入解读交易步骤中的合规控制要点，为企业并购交易中的风险预判与合规落地提供思路。



杜燕心律师分享

邦信阳律师事务所合伙人杜燕心围绕“新公司法下有限公司的公司治理及章

程修改”展开分享。杜律师从《公司法》修订的背后逻辑出发，梳理新《公司法》背景下企业在治理架构优化、审计机制设立、权责再分配与股东权益保障等核心经营管理环节的合规要点，并对企业章程对应调整的关键要点与实务建议进行详细、充实的讲解，助力企业构建契合新法要求的治理体系。



徐晨律师分享

北京国枫（上海）律师事务所合伙人徐晨以“民营企业商业秘密保护的急难愁盼”为题进行分享，围绕企业对于商业秘密保护的现状与现实困境，结合法律规定与典型案例，系统讲解企业如何通过建设商业秘密识别、保护机制，落实商业秘密制度设计与执行，强化关键人员、关键业务、关键流程等重点风险管理环节，从而构建完整的企业内部商业秘密保护管理体系，帮助企业筑牢信息安全防线。



圆桌讨论环节

在圆桌讨论环节，北京国枫（上海）律师事务所合伙人刘华英担任主持人，与黄浦区女律师联谊会会长吴颖，北京国枫（上海）律师事务所合伙人陆易、顾问张亚鑫、授薪合伙人左祎围绕“民营经济促进法背景下，如何帮助企业应对挑战、抓住机遇”展开深入交流。与会嘉宾分别从公平竞争的制度建设和实践中的疑难问题、《民营经济促进法》中的税务合规要求及实务中企业易陷的税务“误区”、民营企业面临的刑事法律风险识别与防范措施，以及《民营经济促进法》的落地与展望等多个角度进行深入探讨，观点多元、交流热烈，提出诸多富有建设性的观察与建议。



活动合影

本次活动以《民营经济促进法》的正式施行为契机，聚焦企业经营中的重点风险与合规应对，通过专业分享与深入对话，为企业合规管理与法律服务创新注入新思路。未来，国枫“合规月月谈”将持续聚焦法治热点与企业需求，发挥专业优势，携手各界力量，共同助力企业稳健、合规、高质量发展。

（来源：国枫公众号）

### 中共中央办公厅、国务院办公厅关于完善中国特色现代企业制度的意见

Opinions of the General Office of the Central Committee of the Communist Party of China and the General Office of the State Council on Perfecting the Modern Enterprise System with Chinese Characteristics

近日，中共中央办公厅、国务院办公厅为贯彻落实党中央关于完善中国特色现代企业制度的战略部署，经党中央、国务院同意，提出《关于完善中国特色现代企业制度的意见》。具体内容如下：

#### 一、总体要求

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，完整准确全面贯彻新发展理念，坚持稳中求进工作总基调，坚持和完善社会主义基本经济制度，坚持社会主义市场经济改革方向，统筹高质量发展和高水平安全，以坚持和加强党的领导为根本，以产权清晰、权责明确、政企分开、管理科学为基础，以完善公司治理为重点，以改革创新为动力，弘扬企业家精神，加快建设更多世界一流企业，为以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业提供有力支撑。

工作中要做到：坚持党的全面领导，坚定不移落实党的路线方针政策，推动党的组织和工作有效覆盖，完善党组织发挥作用的制度机制。坚持和落实“两个毫不动摇”，促进各种所有制经济优势互补、共同发展，充分激发各类企业内生动力和创新活力。坚持以制度建设促发展，破解体制机制障碍，推动公司治理结构和组织形态创新，完善企业制度，支持和引导各类企业提高资源要素利用效率和经营管理水平。坚持分类引导、统筹推进，根据企业规模、发展阶段、所有制性质等分类施策，培育更富活力、更具韧性、更有竞争力的现代企业。

主要目标是：经过5年左右，推动具备条件的企业普遍建立适合国情、符合实际、满足发展需要的中国特色现代企业制度，企业党的建设全面加强，治理结构更加健全，市场化运营机制更加完善，科学管理水平进一步提高，推动自主创新、支撑产业升级、履行社会责任等作用充分发挥。到2035年，中国特色现代企业制度更加完善，企业国际竞争力全面提升，为加快建设世界一流企业奠定坚实基础。

#### 二、坚持和加强党的领导

（一）完善党领导国有企业的制度机制。明晰党委（党组）讨论和决定重大事项的边界，提高前置研究讨论的质量和效率。探索坚持党管干部、党管人才原则与发挥市场机制作用相结合的有效模式。

（二）加强和改进非公有制企业党的建设。引导和监督企业遵守法律法规，维护各方合法权益，促进企业健康发展。结合实际建立健全党组织与企业管理层共同学习、沟通协商和恳谈等工作机制。引导民营企业加强党员队伍建设。

### 三、完善公司治理结构

（三）健全企业产权结构。尊重企业独立法人财产权，形成归属清晰、结构合理、流转顺畅的企业产权制度。国有企业要根据功能定位逐步调整优化股权结构，形成股权结构多元、股东行为规范、内部约束有效、运行高效灵活的经营机制。鼓励民营企业构建简明、清晰、可穿透的股权结构。

（四）完善国有企业公司治理。加快建立健全权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的公司治理机制，强化章程在公司治理中的基础作用。党委（党组）发挥把方向、管大局、保落实的领导作用。股东会是公司的权力机构，股东按照出资比例和章程行使表决权，不得超出章程规定干涉企业日常经营。董事会发挥定战略、作决策、防风险的作用，推动集团总部授权放权与分批分类落实子企业董事会职权有机衔接，规范落实董事会向经理层授权制度。完善外部董事评价和激励约束机制，落实外部董事知情权、表决权、监督权、建议权。经理层发挥谋经营、抓落实、强管理的作用，全面推进任期制和契约化管理。鼓励国有企业参照经理层成员任期制和契约化管理方式，更大范围、分层分类落实管理人员经营管理责任。

（五）支持民营企业优化法人治理结构。鼓励民营企业根据实际情况采取合伙制、公司制等多种组织形式，完善内部治理规则，制定规范的章程，保持章程与出资协议的一致性，规范控股股东、实际控制人行为。支持引导民营企业完善治理结构和管理制度，鼓励有条件的民营企业规范组建股东会、董事会、经理层。鼓励家族企业创新管理模式、组织结构、企业文化，逐步建立现代企业制度。

（六）发挥资本市场对完善公司治理的推动作用。强化控股股东对公司的诚信义务，支持上市公司引入持股比例 5% 以上的机构投资者作为积极股东。严格落实上市公司独立董事制度，设置独立董事占多数的审计委员会和独立董事专门会议机制。完善上市公司治理领域信息披露制度，促进提升决策管理的科学性。

### 四、提升企业科学管理水平

（七）强化战略管理。引导企业科学制定融入新发展格局的发展战略和规划，增强资源配置能力。强化战略规划与年度计划、投资计划、财务预算、任期业绩考核、年度业绩考核等的联动。引导企业基于战略导向厘清主责主业，推动技术、人才、资金等各类要素向主业集中，防止盲目多元化扩张、无序扩张。

（八）强化内部管理。推动集团总部指导所属企业加强管理体系建设和关联交易管理。鼓励企业设立独立的内控、法务机构，提升管理效率。引导民营企业完善内部反腐败制度，建立严格的审计监督体系和财会制度。

（九）强化风险管理。国有企业集团公司要建立健全多层次风险预警和防范处置机制，防范国内外投资经营风险。鼓励民营企业建立内部风险防控和风险预警机制，将风险防控各项要求嵌入经营管理各环节。

（十）强化科学民主管理。鼓励企业实行全面预算管理和全员绩效考核，合理控制管理层级、法人层级，推动数字化技术与企业生产经营管理深度融合。在确保安全的前提下，加强企业数据治理和数据流通应用能力，推动数据资源开发利用。健全以职工代表大会为基本形式的企业民主管理制度，坚持和完善职工董事制度。注重发挥工会等群团组织作用，积极推行工资集体协商制度，建立符合企业实际、具备可操作性的集体协商机制。

## **五、健全企业激励创新制度**

（十一）打造创新型企业组织形式。推动企业引进或共建一批新型研发机构、技术转移服务机构，实施协同创新合作。推动大型企业优化采购标准、提升技术标准、实现供应链互通，向中小微企业开放创新资源、提供技术牵引和转化支持。鼓励企业创新创业，提升企业核心竞争力。

（十二）完善创新要素高效配置机制。完善开放型的企业人才制度，健全企业与高校、科研院所科研人员双向流动机制。完善企业技术转化管理制度，支持行业领军企业为中小微企业提供概念验证、小试中试、检测认证等技术服务。加快国有企业转制科研院所改革，按规定开展职务科技成果赋权改革试点。鼓励各类金融机构发挥特色优势，开发适合科技型企业轻资产特点的金融产品。

（十三）健全创新导向的激励机制。鼓励企业注重中长期价值创造，赋予项目团队充分自主权，有效运用多种方式强化激励。推动有条件的企业建立知识产权运营机构。

## **六、建立健全企业社会责任与企业文化体系**

（十四）完善企业履行社会责任体系。推动将企业社会责任理念融入生产经营全过程，引导企业依法经营、诚实守信。支持企业在绿色发展、乡村全面振兴、社会公益、文化传承等事业中积极贡献力量。

（十五）完善企业收入分配制度。推动企业健全工资合理增长机制，建立科学的企业高级管理人员薪酬和绩效考核制度，合理确定企业高级管理人员薪酬水平。深化国有企业工资分配制度改革，在符合条件的国有企业推行工资总额预算周期制管理。巩固国有企业负责人薪酬制度改革成果，合理确定并严格规范国有企业各级负责人薪酬、津贴补贴等。推动上市公司开展中长期激励，制定稳定、长期的现金分红政策。

（十六）培育优秀企业文化。鼓励企业将诚实守信、以义取利、守正创新等中华优秀传统文化理念运用于企业管理实践，融入公司治理。引导企业争做爱国敬业、守法经营、创业创新、回报社会的典范。支持企业将文化建设融入战略管理、生产经营、员工培训、考核评价等全过程。支持企业、行业协会商会联合高校、科研院所推动完善现代企业管理理论。塑造中国企业形象，做强做大民族品牌。

## **七、优化企业综合监管和服务体系**

（十七）健全企业综合监管体系。加强对企业经营的跨部门联合监管，增强监管制度和政策的稳定性、可预期性，提升监管信息化水平。健全企业信用承诺制度，推进根据信用状况实施分级分类监管。完善金融监管，构建产业资本和金融资本“防火墙”，强化资本充足性管理和公司治理监管，严控流动性风险，推行金融控股公司整体并表管理，强化对股东行为的规范和约束。严防严管企业财务造假。

（十八）健全国有资产监管体制。以管资本为主完善国资监管，实现国有资产保值增值。完善国有企业功能界定与分类指引，深化分类授权放权，优化分类监管、分类考核，引导国有企业注重内在价值、长期价值。强化国有企业经营投资责任意识和责任约束。

（十九）完善企业服务体系。分类推进涉企经营许可改革。完善市场准入制度，优化注销等市场退出机制，促进地区和行业涉企政策、标准、规则协调统一。完善涉企支持政策直达快享、“免申即享”机制。支持企业完善高级管理人员教育培训制度。

## **八、保障措施**

各地区各部门要结合实际抓好本意见贯彻落实。企业要深刻认识完善中国特色现代企业制度的重要意义，落实主体责任，以企业制度创新推动高质量发展。完善相关

法律法规，推动修订企业国有资产法等，推动企业依法经营、依法治企。规范会计、咨询、法律、信用评级等专业机构执业行为，加强对专业机构的从业监管，发挥其执业监督和专业服务作用，维护公平竞争、诚信规范的良好市场环境。加强对现代企业制度实践探索和成功经验的宣传，总结一批企业党建典型经验，推广一批公司治理典型实践案例。

**（来源：证监会发布公众号）**

## 国家金融监督管理总局等八部门联合印发《支持小微企业融资的若干措施》

The State Administration of Financial Supervision and Administration and eight other departments jointly issued a number of measures to support the financing of small and micro enterprises

为深入贯彻落实党的二十届三中全会和中央金融工作会议、中央经济工作会议精神，做好普惠金融大文章，进一步改善小微企业、个体工商户融资状况，金融监管总局、中国人民银行、中国证监会、国家发展改革委、工业和信息化部、财政部、税务总局、市场监管总局于近日联合印发了《支持小微企业融资的若干措施》（以下简称“《若干措施》”）。

《若干措施》着重发挥监管、货币、财税、产业等各项政策合力，从增加融资供给、降低综合融资成本、提高融资效率、提高支持精准性、落实监管政策、强化风险管理、完善政策保障、做好组织实施等 8 个方面，提出 23 项工作措施。

一是增加融资供给。做深做实支持小微企业融资协调工作机制，向外贸、民营、科技、消费等重点领域倾斜对接帮扶资源。加大首贷、信用贷、中长期贷、法人类贷款、民营类贷款投放。用好支农支小再贷款等结构性货币政策工具。落实小微企业无还本续贷政策。支持小微企业开展股权融资。

二是降低综合融资成本。指导银行加强贷款利率定价管理，合理确定小微企业贷款利率。降低贷款附加费用，指导银行清理违规收费，规范与第三方合作。坚决整治金融领域非法中介乱象。

三是提高融资效率。稳妥发展线上贷款，指导银行利用科技手段改进授信审批和风险管理模型，及时完善反欺诈模型规则和技术手段。提高线下贷款办理效率，合理精简申贷材料，优化审批流程。指导大中型商业银行合理下放授信审批权限。

四是提高支持精准性。加强对重点领域企业的金融支持，对接专精特新中小企业、科技和创新型中小企业、名特优新个体工商户。组织开展“一月一链”中小企业融资促进全国行活动。加大对外贸新业态小微企业的金融支持。修订中小企业划型标准。

五是落实监管政策。定期对银行服务小微企业开展监管评价、评估。抓实尽职免责工作，督促银行细化尽职标准和免责情形，与不良容忍度有效结合。健全普惠金融事业部机制，落实绩效考核权重、内部资金转移定价（FTP）优惠等要求。

六是强化风险管理。修订小微企业贷款风险分类办法，制定差异化标准，简化分类方法。引导银行向小微企业贷款倾斜核销空间和资源。以试点方式适当提高小微企业主、个体工商户经营用途的信用贷款清单式核销上限，提升不良贷款处置效率。

七是完善政策保障。推动政府性融资担保体系高质量发展，加大对小微企业融资增信支持。落实相关财税支持政策。深化信用信息共享应用。有序推进小微企业信用修复工作。强化高质量发展综合绩效评价。

八是做好组织实施。各部门按照工作分工，抓紧制定出台政策细则。指导银行抓好政策落实，制定实施方案。

**（来源：国家金融监督管理总局官网）**

国枫观察 | 《医药健康视点周刊 (20250519-0525) 》

Weekly News Digest of Healthcare Industries (20250519-0525)

如今，医药健康领域的发展可谓日新月异。本所始终坚守在行业一线，特别推出《医药健康视点周刊》，为您提供医药健康领域最新的法律法规、资本市场项目动态以及行业热点，帮助您在这个充满机遇与挑战的行业中保持清晰的前瞻视野和稳健的发展步伐。《医药健康视点周刊》每周一期，敬请期待！



阅读全文

扫描下方二维码阅读国枫《医药健康视点周刊（20250519-20250525）》全文



往期回顾

扫描下方二维码阅读国枫《医药健康视点周刊》往期内容：



（来源：国枫公众号）

## 国枫观察 | 区块链 + 隐私计算-生成式 AI 的“金牌辅助”

### Blockchain + Privacy Computing - ‘Gold Assist’ for Generative AI

人工智能已经成为了社会运转不可或缺的先进技术力量，其背后的合规风险亦需结合先进技术手段进行防控。本文以 MOBA 游戏的团队协作机制为喻，阐述区块链与隐私计算技术，在生成式 AI 的数据源验证、个人信息保护、跨境流动等合规场景下的协同防控作用。

作者：潘凯文

#### 一、引言

作为一款现象级 MOBA（多人在线战术竞技）手机游戏，《王者荣耀》的核心魅力在于其团队协作机制：坦克承担防御、刺客负责突袭、法师提供控制、射手专注输出，而辅助则通过治疗与保护维系全局平衡。这种分工明确、能力互补的“打团”模式，恰似生成式人工智能（Generative AI）（以下统称“生成式 AI”）、区块链与隐私计算技术融合的隐喻——生成式 AI 如同团队中的“输出核心”，以其强大的内容创造力推动社会生产力革新；区块链则扮演“坦克”角色，以去中心化、不可篡改的特性构建数据确权与流程溯源的防御体系；隐私计算则像“辅助”，通过加密与分布式计算技术为数据流动提供安全保障。三者协同，方能实现技术生态的“推塔”（合规风险化解）与“拿龙”（价值释放）的双重目标。

#### 二、生成式人工智能简介与风险图谱

谈到 AI，与我们日常生活最“亲密”的形态，莫过于“生成式 AI”，而应用最为广泛的细分应用，就是基于大语言模型（LLM）而生的 AI 应用。如我们熟知的：外有 OpenAI 旗下 ChatGPT、Google 公司 Gemini、Anthropic 公司 Claude，以及马斯克号称“最聪明 AI”的 Grok 等等；内则有深度求索的 DeepSeek、月之暗面的 Kimi，以及各大厂不断推陈出新的各类 AI 产品。除此之外，还有专注于图像、视频领域的各类 AI 应用，诸如 Sora、MidJourney 等等，不再逐一赘列。

欧盟《人工智能法案》对于人工智能系统给出的定义是，“一种基于机器的系统，设计为以不同程度的自主性运行，在部署后可能表现出适应性，并且为了明确或隐含的目标，从其接收的输入中推断如何生成可影响物理或虚拟环境的输出，如预测、内容、建议或决定。”但《人工智能法案》并未进一步定义“生成式人工智能”。我国《生成式人工智能服务管理暂行办法》（以下简称《暂行办法》），将“生成式人工智能技术”定义为“具有文本、图片、音频、视频等内容生成能力的模型及相关技术”。结合

《人工智能法案》的定义，笔者认为，生成式 AI 的核心特征在于“**无明确指令下的自主内容生成能力**”。但，关于生成式 AI 的分类形色各异，不一而足。但无论是哪种形态的 AI 模型，均离不开 AI“三大要素”中的数据，用于模型生成、训练、结果输出等。而当前广泛应用的生成式 AI 领域所面临的数据合规风险已呈多维度扩散态势：

## （一）数据来源合规性风险

### 1. 未经授权的数据采集

生成式 AI 模型训练需要海量数据，数据量往往成为模型性能的核心竞争力之一。近期，有关 AI 合规话题讨论频率最高的莫过于训练数据的采集和利用。例如，通过爬虫技术抓取网络数据时可能未经授权收集个人信息或受版权保护内容。就在今年，作为“大模型六小虎”之一的希宇科技（MiniMax）旗下海螺 AI，因可能涉及未经授权使用了爱奇艺享有版权的素材进行模型训练，由此引发了涉及数据来源合法性相关的诉讼争议<sup>1</sup>。类似案件在国外也面临巨大争议和风险，如 2024 年，OpenAI 因未获用户同意使用个人数据训练模型，遭意大利隐私监管机构 Garante 处 1500 万欧元罚款<sup>2</sup>。

### 2. 公开数据的超范围使用

AI 的训练数据中有相当一部分的体量来自于公共数据，其中自然有很大概率包含了在互联网等媒介已经公开的数据，特别是个人信息。根据《个人信息保护法》第 27 条规定，处理已公开个人信息并非没有边界，而是要求需在“合理范围”内。但源于生成式 AI 的“涌现”特性，其对公开数据的“深度解析”能力，将可能因各种原因突破“目的限制”或“场景限制”从而导致超出合理范围。

## （二）个人信息保护维度的合规风险

### 1. 知情同意规则失效

《个人信息保护法》第 13 条、第 14 条确立了“知情同意”的个人信息处理规则。然而，生成式 AI 的“技术黑箱”特性，导致诸如 LLM 等生成式 AI 模型在通过无标注数据预训练时，开发者无法明确告知用户其个人信息如何被用于模型优化，导致“向个人信息主体充分告知数据处理目的”的合规要求无法得到满足，从而产生合规风险。

### 2. 敏感信息的泄露

用户输入的个人信息可能被留存并用于模型迭代，其中可能包含诸如用户输入的医疗记录、行踪轨迹等敏感个人信息，乃至可能构成商业秘密的数据等。这些数据可

<sup>1</sup> 案例来源：<https://baijiahao.baidu.com/s?id=1820741412471672356&wfr=spider&for=pc>

<sup>2</sup> 案例来源：<https://baijiahao.baidu.com/s?id=1818974075213244701&wfr=spider&for=pc>

能通过生成式 AI 模型被深度处理后进行输出，如果不能通过一定的控制机制或算法加以限制，将可能进一步衍生出隐私泄露风险。

### 3. 数据留存与删除难题

根据《生成式人工智能服务管理暂行办法》第 11 条，明确要求生成式 AI 服务提供者需避免非法留存能够识别使用者身份的输入信息和使用记录等信息。基于生成式 AI 的自主学习特性，即便服务提供方实施了相关制度要求，但模型仍可能在学习过程中产生冗余数据留存，从而引发风险。

### 4. 跨境数据流动风险

如前所述，用于训练的数据中可能包含大量公开个人信息。由于技术、算力、成本等各种因素影响，导致这些包含个人信息的训练数据可能因涉及跨境传输，而需满足各法域下关于个人信息跨境的合规要求。一旦被监管机构介入审查，将可能因此导致巨大的合规风险。

## （三）数据滥用与安全风险

### 1. 深度伪造与欺诈

生成式 AI 不仅仅只是活跃在 LLM 领域，AI 图像、视频、声音的生成同时也是生成式 AI 的“绝活”。AI 换脸、拟声等技术不断发展完善的同时，也可能被不法分子加以利用进行诈骗等违法犯罪活动。

### 2. 算法偏见与歧视

通过人工标注的数据投喂大模型进行学习的方式，确实在当下的技术背景下能够有效提高生成式 AI 大模型的思维效率和精度。但同时，由于数据本身的质量、数据在人工标注过程中的理解误差、以及大模型学习过程中的结果修正等多种原因，也容易导致 AI 输出带有偏向性、歧视性的内容，侵害到他人的合法权益。较为著名的案例如，2018 年亚马逊公司的自动招聘算法被发现倾向于给关键词含“女”字的简历打低分，降低了女性工作申请成功率<sup>3</sup>，最终导致了负面影响产生。

以上这些在生成式 AI 领域存在的合规风险，如同游戏中的“野区迷雾”，若不借助技术协同治理，极易造成相关主体的权益受损，引发监管盲区与法律责任，严重者将可能阻碍 AI 技术的发展速率，给企业造成巨大的商业损失。

## 三、区块链与隐私计算的技术进展：从“单兵作战”到“团战配合”

<sup>3</sup> 案例来源：<https://www.fromgeek.com/hot/1084-199083.html>

区块链技术通过分布式账本、智能合约与哈希加密，实现数据的不可篡改性与全程可追溯性。

隐私计算则包含多方安全计算（MPC）、联邦学习（FL）、可信执行环境（TEE）三大主流技术，确保数据“可用不可见”。（有关隐私计算的详细介绍，可参见笔者团队撰写文章《浅析隐私计算与数据合规——随技术聊合规，用技术促合规》。

近年来，区块链领域主要聚焦于**跨链互操作**、**绿色化**、**数字身份**等应用方向，而隐私计算则通过 **MPC**、**TEE**、**同态加密**等技术的不断更迭更为高效地实现数据交互过程中的安全与合规。同时，区块链和隐私计算技术的融合创新逐步成为数据安全领域的主流趋势。如结合区块链存证与联邦学习保障隐私与合规的“**微众银行 WeDPR-PPC 平台**”、以及通过“**双盲匿踪算法**”实现数据查询双方匿名化，并实际应用于金融反欺诈及政务数据共享等场景的“**蚂蚁链 FAIR 平台**”等等，都是两种技术融合以强化合规保障的良好实证。两种技术协同，已从理论探索迈入规模化落地阶段，产生了“1+1>2”的效果，为生成式 AI 合规提供了充足且多样的“装备库”选择，并正加速与 AI、IoT 等技术的融合，推动数据安全与价值释放的双重目标。

#### 四、区块链和隐私计算技术的“团队”价值简述

生成式人工智能的迅猛发展犹如一场激烈的团队竞技，其核心能力如同队伍中的主力输出，而区块链与隐私计算则扮演着不可或缺的辅助角色。正如团队竞技中输出位需要辅助提供视野保护、资源调度和风险预警，生成式 AI 若缺乏合规技术的支撑，极易在数据来源、隐私保护等环节遭遇“致命打击”。如“谷歌 2.5 亿欧罚款<sup>4</sup>”等案例，在生成式 AI 产业发展道路上将可能不断层出，恰似主力输出脱离团队保护后的“发育”危机——深刻揭示了技术生态中价值释放、合规体系构建及技术支撑多维协同的重要性。

##### （一）数据来源的合法证明：构建全局视野的地图系统

区块链存证技术是一种基于区块链的分布式、去中心化数字存证方式，通过哈希算法、时间戳、多节点共识机制等技术手段，确保电子数据的完整性、真实性和不可篡改性。

正是基于此种特性，生成式 AI 的数据来源合法性的痛点可以通过区块链存证的思路来予以解决。

首先是采集路径的合规验证。区块链可完整记录训练数据的采集路径，包括数据来源、授权协议、使用时间等关键信息。如通过区块链存证系统将训练数据的采集路

<sup>4</sup> 案例来源：<https://baijiahao.baidu.com/s?id=1794597638434020427&wfr=spider&for=pc>

径或授权协议等哈希值上链，形成清晰的授权链条，权利方或监管机构即可通过比对哈希值验证数据来源的合法性。这种机制如同为数据贴上“数字出生证明”，确保数据从采集到使用的全流程透明可查。

其次是对数据修改的监测。通过哈希值上链，区块链可证明训练数据在特定时间点的原始状态。例如，将绘画类 AI 模型的数百万张训练图片哈希值实时上链后，任何后续修改均会被系统检测，从而规避侵权风险。这一特性可能尤其适用于生成式 AI 需处理的海量异构数据，以防止数据篡改引发的法律纠纷。

由此可见，区块链技术恰似游戏中的地图系统，可以为生成式 AI 所需的训练数据流动绘制出完整的“全图视野”，实现数据来源合法性自证的同时也能实时监测流动状态，以规避可能存在的风险。

## （二）个人信息保护：“分线发育、协同推进”的合规保障机制

生成式 AI 的发展和应用，本质上是为了人类的需求而服务。因此在训练数据中，与人类连接最为紧密、最能有助于生成式 AI 智能化的数据，莫过于个人信息。因此，如何有效地保护个人信息的安全以及个人信息主体的合法权益，是生成式 AI 数据合规面临的核心痛点之一。

在知情同意方面，区块链技术可以对服务提供方的告知流程以及用户的同意确认进行完整客观记录，确保用户的个人信息是基于充分告知和自主同意下作出的，以此充分印证企业在处理个人信息前已满足知情同意的合规要求。

在个人信息作为训练数据的使用环节，由于个人信息在“去标识化”和“匿名化”之间的标尺度量，一直是数据合规领域充满争议的话题之一，如何有效满足处理行为中的个人信息保护要求，成为了技术领域研究和应用的重要课题。基于隐私计算中“差分隐私技术”的技术特性，通过在个人信息的调用过程中添加噪声，使得即使这些经过特殊处理的个人信息被大量获取后，也很难通过数据分析还原特定个人信息，从而实现了犹如“元歌”一般的“替身人偶”效果，使攻击者无法精准锁定被保护的个人信息。

在个人信息进行跨域的交互处理（如共同处理、委托处理等场景）时，如何确保个人信息“可用不可见”的同时，最高效地实现运算的协同和需求结果的准确输出，也是目前业界最为关注的焦点之一。隐私计算中的联邦学习（FL）、多方安全计算（MPC）、以及可信执行环境（TEE）等技术解决方案，可以让处理者针对 AI 训练数据在不同的交互场景和需求下，实现受保护的个人信息在技术层面始终处于“原始数据不出域”“数据可用不可见”的隐匿状态，更贴近满足《个人信息保护法》对数据处理“去

标识化”等处理要求。通过隐私计算基础实现生成式 AI“协同推进，分线发育”的模式，完美平衡了数据价值挖掘与隐私保护需求。

### （三）数据跨境流动：打造传送阵式的合规通道

监管机构对于数据跨域的合规和风险关注，相较常规的数据处理场景而言往往可能更为严格，因此各国对于数据出域均设置了审批、清单等制度来予以监管控制，但本质上仍然是通过合规要求实现对数据主体利益的保障诉求。如上所述，将区块链技术的“不可篡改”特性以及隐私计算“可用不可见”“数据不出域”等特性进行融合，正在成为跨境数据治理的主流解决方案。

具体而言，基于区块链技术的特性，如通过区块链技术将数据流动环节中包括权利方、需求方、监管方加入到区块链节点中，可以实现身份认证、加密存证、规则执行以及监控审计等效果，确保在区块链框架所构建的域内数据流动得到有效监管和保障。而隐私计算中的“数据可用不可见”“数据不出域”等技术特性，可以在部分特定场景下合理“避开”数据跨境审查的构成条件，在满足合规的同时大幅提高数据利用的效率；即便在需要满足审查要求的场景下，隐私计算的结合使用，也能够成为数据安全保障评估中直接、有效、客观的证明要件。

“区块链+隐私计算”已经逐步成为当下流行的合规解决方案。例如，粤港澳大湾区通过“区块链+联邦学习”构建跨境数据验证平台，以此保障数据跨境流动的安全，促进数据价值的不断开发和利用<sup>5</sup>。未来，随着量子加密、AI 驱动的动态脱敏等技术发展，两者将进一步降低合规成本，支撑全球数据要素市场建设。

### （四）算法偏见治理：建立“训练模式”的纠错机制

生成式 AI 中的算法偏见问题，既有技术原因，更存人为因素。区块链的分布式账本和哈希存证技术，在完整记录训练数据的采集路径、标注过程及预处理操作同时，可以通过结合智能合约技术，自动检测数据集的群体覆盖偏差，触发数据再平衡机制，避免人为纠差导致的偏见可能。这种透明化溯源机制能有效识别数据源头的系统性偏见。

同样基于区块链的不可篡改特性，可以进而为算法决策链提供可信审计路径。企业可将模型的中间决策参数（如关键词权重、特征提取规则等）实时上链。当发现存在偏见或歧视风险时，企业可通过链上记录回溯模型训练过程，定位偏见产生环节

---

<sup>5</sup> 案例来源：[https://www.thepaper.cn/newsDetail\\_forward\\_27309317](https://www.thepaper.cn/newsDetail_forward_27309317)

（如标注规则偏差、特征工程缺陷等），正如王者游戏中“训练模式”中的回溯机制，能够及时发现并回溯风险成因，从而针对性进行纠偏，遏制风险的产生。

## 五、团战中的迷雾：技术组合拳的未竟之役

尽管“生成式 AI+区块链+隐私计算”的组合技初显成效，仍面临三重“高地防御”，包括但不限于：

1. 技术成熟度局限：联邦学习的通信开销、同态加密的计算延迟可能影响生成效率等等，仍然可能严重影响大规模数据共享、实时交互等场景的数据处理效率。

2. 法律适配滞后：现行法规架构目前尚未明确隐私计算的法律效力，区块链存证及隐私计算本身的合规性以及合规治理效果，在司法领域和行政监管领域的采信标准亟待进一步细化和明确。

3. 跨生态协作壁垒：在跨域场景中，企业以“区块链+隐私计算”融合架构实现合规的同时，势必会伴随大量成本的投入。而不同区块链网络的交互操作，也必然会因技术的差异而产生适配、协同等问题，带来的也必将是更大的技术难题和更大的商业成本。据此，如何通过技术和协议将不同合规技术应用进行标准化，是摆在未来的又一道大难题。

## 六、结语：从“五杀超神”到“可持续推塔

生成式 AI 的合规治理，绝非单一技术的“单带偷塔”，而是需要区块链、隐私计算与监管框架等多维角色的“团战配合”。正如“王者荣耀”中胜利依赖团队的经济共享与技能衔接，技术协同生态的构建亦需数据要素的合规流动、算法的透明可控与权利的清晰界定。未来，随着《人工智能法》立法进程加速与联盟链技术的成熟，“生成式 AI+区块链+隐私计算”的“开黑车队”或将引领合规治理的“逆风翻盘”，最终实现技术创新与法律秩序的双重“Victory”！



潘凯文 北京国枫(上海)律师事务所 授薪合伙人

业务专长

互联网与数据合规、个人信息保护

商事争议解决、地产与酒店

（来源：国枫公众号）

# 国枫观察 | 《国枫不动产及建设工程月报(2025年5月刊)》

## Grandway Law Real Estate and Construction Monthly Report (May 2025)

作为本所核心专业领域之一，国枫律师事务所不动产及建设工程业务组重磅推出《国枫不动产及建设工程月报》。本刊以市场和行业热点为抓手，聚焦近期热门地产及建设工程项目；以法律视角为准绳，整合全国及各地法律法规要闻；以业务经验为核心，分析不动产及建设工程领域内重大典型案例，以期为广大不动产及建设工程领域从业者及企业家提供市场前沿资讯及法律参考。《国枫不动产及建设工程月报》每月一刊，敬请期待！



国枫律师事务所 GRANDWAY LAW OFFICES www.grandwaylaw.com  
北京 上海 深圳 成都 杭州 武汉 郑州 香港

### 目录

一、 行业要闻 .....	1
1. 《住宅项目规范》5月起落地实施，对层高、隔音等作出强制规定——“好房子”有了“硬杠杠” .....	1
2. 金融机构存款准备金率、个人住房公积金贷款利率、再贷款利率下调 .....	2
3. 金融监管总局：协同打好“组合拳”稳楼市稳股市 .....	3
4. 碧桂园服务借款给碧桂园保交房 .....	3
5. 房企迄今最大司法重整计划获批——金科重整计划，进入执行环节 .....	4
二、 法律法规速递 .....	5
1. 《中华人民共和国民营经济促进法》（主席令第46号） 详情 .....	5
2. 《上海市装配整体式混凝土结构工程施工安全管理规定》施行（沪建规范〔2025〕4号） 详情 .....	5
3. 佛山市住房和城乡建设局关于印发《鼓励建筑行业企业参加支持房屋建筑工程领域农民工工资纠纷前端治理的工作方案》的通知（佛建〔2024〕103号） 详情 .....	6
4. 珠海市住房和城乡建设局、珠海市自然资源局、珠海市财政局、国家税务总局珠海市税务局、珠海市住房公积金管理中心印发《关于珠海市促进房地产高质量发展的若干措施》的通知（珠建〔2025〕83号） 详情 .....	6
5. 长春关于优化调整部分住房公积金使用政策的通知（长住金管规字〔2025〕5号） 详情 .....	7
三、 典型案例 .....	7
案例：（2022）最高法民申743号——新疆某房地产开发有限责任公司与新疆生产建设兵团某师、田某、刘某土地使用权转让合同纠纷案 .....	8

阅读全文

扫描下方二维码阅读国枫《不动产及建设工程月报》（2025年5月刊）全文



往期回顾

扫描下方二维码阅读国枫《不动产及建设工程月报》往期内容：



（来源：国枫公众号）

## 人一旦开窍，就没有处不好的关系

Once you're enlightened, there's no such thing as a bad relationship.

清朝历史上，有位名臣让我印象深刻。初入官场，他不谙世事，刚正不阿，结果触怒权贵，回乡赋闲。复出后，他却突然开窍，在明珠、索额图二者之间斡旋自如，始终稳如泰山。他就是陈廷敬，是康熙朝任期最长的汉臣，并且晚年得以善终。有史学家这样评价他：“午亭被贬阳城时，尚是腐儒气象；观其复出后奏疏，忽如开窍仙人，每折必中帝王心曲。此非学问增长，实参透满汉权枢之变也。”一切事物，皆有规律。官场也好，日常交往也罢，能否在其中游刃有余，其实拼的就是对关系底层逻辑的把握。当你悟透了人性、洞悉了交往的规律，会发现这世上，就没有处不好的关系。

### 一、会说话

我一直都觉得，北大校长蔡元培是位有智慧的关系处理大师。他能执掌北大，离不开他的说话之道。1917年，梁漱溟报考北大落榜，失落不已。蔡元培却说：“梁君之学不在考场，而在讲堂。”随后聘他为讲师。国学大师黄侃主张文言文，胡适提倡白话文。黄侃骂胡适“白话如小儿呓语”，胡适气不过。蔡元培劝解：季刚精小学如金字塔，适之倡白话如巴别塔，皆文明之基。成功平息争执。陈独秀因私德争议被要求解职，陈独秀自知理亏打算离开。他却极力挽留：“仲甫乃学界彗星，若失其芒，北大夜空将黯半分。”最终，陈独秀留下继续任职。无论用人、处理冲突还是涉及老师个人问题，他都能凭三言两语就安抚情绪、化解矛盾、留存颜面……看似嘴甜会说话，实则是对人性深层次的把握。而这，就是蔡元培聪明的地方：**以理解和赞美化解人际纷杂**。每个人都渴望认同。人对人或许有防备，但人对被理解和赞美没有防御力。冷言伤人，热语暖人。当你能拥有欣赏和夸赞别人的能力，你的社交之路也会越走越顺。

### 二、身段软

被史学家评为“外儒内圣”的曾国藩，晚年以其柔软、包容的待人风格著称。但30岁前的他，却是一个不折不扣的“刺头”。他愤世嫉俗又行事刚硬，刚带兵办团练就得罪了所有同僚，与绿营军更是矛盾重重，甚至导致部下火拼……明明事事尽心，却事事不顺，明明满腔热血，却处处碰壁。他想不明白，为何自己一心为国、不遗余力却换来这般下场？直到他在老家赋闲时，突然悟透了“和光同尘”的智慧。人不能靠单打独斗获取胜利，学会放低身段，才能获得他人助力，成就自己的抱负。正是参透了这一点，

曾国藩复出后，一改往日刚硬作风。在与地方官员相处时，他特意放低姿态，接受不同意见。哪怕对方盛气凌人，他也不气不恼，即便跟人发生冲突，他也不复从前般固执强硬。正因如此，他得到了众多同僚支持，平定太平天国，一跃成为“半个圣人”。古人说：君子与人处，若冰释于水，与人共事，如童仆谦下意思是说：君子与人相处，如同冰融于水那样自然融洽；与人共事，如同童子仆人那样谦逊低下。地低成海，人低成王。**弯腰不是卑微，而是智慧沉淀后的从容。**能放下身段、放低自己，才能与周围万物和谐共生。

### 三、态度诚

看过近代学者许第山的故事。他出生于台湾一个书香世家，曾在牛津大学学习，精通六种语言，27岁就在北大任教书。然而就是这样一个牛人，生活中却十分平易近人。老舍先生，同他做了二十年的挚友。两人初见时，许第山已经是声名远扬的学者，而老舍只是个初出茅庐的晚辈，出身、成就都与之相距甚远。老舍原以为，许先生应当十分严肃，但真见到了其人，才发现他极为随和。既能在课堂上娓娓而谈，也能陪自己坐在小吃店里侃大山，没有半分架子。不仅对晚辈如此，许第山对所有人都很真诚。他会扶着衣衫褴褛的老者上楼，会主动为流浪儿寻找住所，还会和卖菜的大娘交流农事心得。跟他打过交道的人，无一不称赞其天性纯良、涵养极高。许第山也因此，深受众人爱戴。所以在那个战乱年代，即便他去世后，他的家人也得到了其各类友人的鼎力帮助。很认可一句话：**你对他人的态度，其实就是别人将来对你的态度。**待人以礼，人恒待之。这是许第山的处世之道，亦是亘古不变的处世智慧。当你明白这一点后，就不会对他人颐指气使，招揽仇恨；亦不会对家人动辄怒骂，制造矛盾。你会更加有涵养、有礼貌，因为你知道：好态度的背后，是一份平等，更是一份尊重。当你尊重别人时，别人也会因为你的尊重回馈于你。

### 四、心胸大

很多年前，金庸《明报》底下有个小信差。他办事勤快、机灵，深得金庸欢心，便升为校对，后又升为助理、编辑，直到总编辑。可最后的结果却是，小信差辞职，挖走多名骨干，并创办《新夜报》与《明报》竞争。不仅如此，小信差还在《新夜报》上不停地制造新闻，贬低金庸。《明报》也因此陷入争议，处境艰难。若换作旁人，恐怕早已对小信差恨得牙痒，怒骂回去。但金庸没有，只是一笑了之，甚至还私下推荐客户给《新夜报》。而当小信差报社经营不善关闭，准备举家移民加拿大时，金庸更是不计前嫌重新聘用他。有人觉得金庸疯了，竟然聘用一个背叛者。金庸依旧笑而不语。侠之

大者，在于心胸，在于格局。能以容人之心待人，自然也能化干戈为玉帛，成人成己。事实也确实如此。小信差被金庸的气量折服，回到《明报》后，不仅成为了金庸最得力的助手，更是带着《明报晚报》顺利完成改革，而两人也维系了一生的友谊。古人云：**有容乃大**。其实这，也是金庸的处世原则。与人交往，摩擦在所难免。但真正深谙人际关系的人，不问过节、不记恩怨。并非软弱，恰恰是在看透人性的复杂后，选择了理解与慈悲。以大度宽容，以豁达谦让。修得七分格局，留得十分余地，方为成熟处世。林语堂说：生活的智慧，在于逐渐澄清那些不重要的杂质，保留真正重要的部分。人和人的关系，亦是如此。那些开窍的人，并非天生圆融，而是拨开万千迷雾、看清人际关系的底层逻辑后，懂得在言语、姿态和心性中藏一份柔韧的智慧。外修言行，内修自己。把自己活成一片滋养万物的土壤，便再也没有打理不好的关系。

（来源：洞见）